

Tijekom lipnja 2006.g. nakon promjene vlasti u Gradu Trogiru uslijedili su i prvi službeni kontakti sa novim dužnosnicima. U sklopu te normalne aktivnosti, a u svojstvu predsjednika kluba obavio sam niz razgovora sa gospodinom Ivom Zanne, savjetnikom za sport našeg gradonačelnika.

**Nova vlast je iskreno željela pozitivne promjene u trogirskom sportu, a pogotovo u obnovi rada Zajednice športskih udruga Trogira (ZŠUT) čiji rad je zakonska obaveza. Imao sam u vidu da nova natjecateljska sezona većini sportova (ekipnih) počinje krajem ljeta. Zagovarao sam hitnu obnovu rada udruge kako bi se svi klubovi odmah usmjerili na definiranje ciljeva koji su realni. Predviđajući probleme kojima trogirski sport ide u susret, gospodinu Zanneu sam uputio dopis koji opisuje na koji način vidim doktrinu razvoja trogirskog sporta, kao odgovorna osoba jednog trogirskog sportskog kluba. Kako je vlast najprije htjela dobiti uvid u stanje najzaduženijih klubova i razriješiti status nogometnog sporta, gospodin Zanne me je zamolio za strpljenje. ZŠUT je konačno profunkcionirala, pa je došlo vrijeme za objavu teksta.**

Trogir 06. srpnja 2009.

## **GRAD TROGIR**

Gospodin: Ivo Zanne

Svakoj djelatnosti za prosperitetan razvoj nužni su stabilni i predvidivi izvori financijskih sredstava. Premda se ne treba bezrezervno povinovati preporukama i “preporukama” Europske zajednice, u raznim člancima se može pročitati da je dobra praksa zapadnoeuropskih udruga građana (u koje vrlo često spadaju sportski klubovi) postojanje budžeta čiji je prihod fino izbalansiran između 3 dijela:

1.

Prihodi od poslovanja vlastitih akcija (članarine, organiziranje komercijaliziranih natjecanja, društvene akcije, pružanje usluga, ali može biti i obeštećenje za razvojni rad sportaša (tzv. (preprodaja sportaša)

2.

Prihodi od poslovanja nekretninama koje su stečene donacijama privatnih osoba ili od poslovanja ili donacijom lokalne zajednice

3.

Direktna donacija zajednice, odnosno države ili različitih međunarodnih udruga i institucija

Ovakvim načinom dugoročno se rasterećuje budžet lokalne samouprave ili države, jer sama članstva klubova, nastojeći doći do više sredstava, razvijaju vlastite načine zarade. Istovremeno, raste i briga za uređenje odnosa unutar te djelatnosti, jer; **“Ako rade svi, novca ima dovoljno. Ako daje samo Grad, novca sigurno nema dovoljno.”**

Praksa u gradu Trogiru se uglavnom svodi na donacije lokalne zajednice u vidu stalnih ili povremenih dotacija iz budžeta za sport Grada Trogira.

Izuzetke od tog pravila čine:

-

donacije tvrtki (koje se pogrešno prikazuju kao sponzorstva jer ne postoji obostrani tržišni interes) koje uglavnom egzistiraju po liniji poznanstava

-

akcije klubova za prikupljanje novca ili komercijalizirana natjecanja;

U povijesti trogirskog sporta svijetli su primjeri organizacije društvenih plesova (nogomet, rukomet) čiji trag danas blijedi, a pokušavaju ga slijediti jedriličari. Komercijalna natjecanja za sada egzistiraju samo u povremenim organizacijama regata poput

# Business Cup-a

-

gospodarenje poslovnim  
prostorima koje također  
postoje samo u  
jedriličarskom klubu

Koliko god se trudili približiti nekim visokim europskim standardima, za tako nešto trebaju desetljeća iz slijedećih razloga:

-

nije jednostavno određenom klubu dati na korištenje vrijedna dobra

iz kojih se može razviti  
poslovanje po principu  
rente

-

kada takvi uvjeti i postoje,  
treba proći period od  
najmanje 2 mandata  
Skupštine da bi takav klub  
“odgojio” svoje članstvo,  
pogotovo Uprave takvom

# načinu ponašanja.

Nažalost, jasno je da će praksa u bliskoj budućnosti biti oslonjena gotovo isključivo na gradski budžet.

**Postavlja se pitanje: Po kojim principima financirati gradski sport?**

**Novac lokalne zajednice je novac poreznih obveznika, a zadatak svake politike**

**je prepoznati interes  
poreznih obveznika i  
tamo uložiti njihov  
novac.**

**Bez velikog  
analiziranja INTERES  
POREZNIH  
OBVEZNIKA je uvijek:**

1.

**Predškolski i školski sport ( u nas gotovo zapušten)**

2.

**Natjecateljski sport za mladež do 18/21**

# godinu starosti na amaterskoj bazi

;

**Vrhunski sport  
je samo ekstenzija  
ove interesne  
skupine**

**3.**

# Rekreativni sport;

Ovdje treba jasno  
razdijeliti dvije  
skupine:

-

**bivše aktivne  
sportaše koji  
kroz svoj radni  
vijek nastavljaju  
sa sportskim  
radom kako bi**

**zadržali visoku  
razinu  
(tjelesnog, a sve  
više i  
mentalnog)  
zdravlja**

-

**rekreativce koji  
se nekom  
sportskom  
djelatnošću  
bave kako  
njihovo**

**zdravstveno  
stanje ne bi  
palo ispod  
nivoa  
normalnog  
funkcioniranja  
(primjerice  
planinari)**

U Trogiru grupa  
1 gotovo i da ne  
postoji (Npr.,  
nema ljetne  
škole plivanja za  
koju nije ni  
potrebno  
osnovati plivački

klub, niti imati  
bazen.

Trogirska djeca  
uopće ne znaju  
pravilno plivati.)

Natjecateljski  
sport postoji s  
nadprosječno  
dobrim  
rezultatom na  
“osnovi  
financijskog

dopinga". Ono  
što je vrlo  
opasno, ne  
postoji razlika  
između  
natjecateljskog  
i vrhunskog

sporta, a  
pogotovo ne  
između  
vrhunskog i  
profesionalnog  
sporta.  
Nerazlikovanje

tih grupa  
dovodi trenere,  
uprave,  
poglavarstva, a  
što je najgore,  
djecu i njihove  
roditelje na

donošenje  
potpuno  
nesuvislih  
odluka sa  
važnim  
posljedicama  
na iznose

financiranja  
(bez obzira tko  
plaća), životni  
razvoj djece, ali  
čitav rad  
obitelji.

Ono na što nas  
navodi dobra  
svjetska  
praksa, ali i  
važeći hrvatski  
zakoni jest  
slijedeće:

NOVAC  
POREZNIH  
OBVEZNIKA  
SE SMIJE  
ULAGATI  
SAMO U  
INTERES

POREZNIH  
OBVEZNIKA,  
A TO ZNAČI U  
3 NAVEDENE  
KATEGORIJE,  
SHODNO  
SITUACIJI U

# LOKALNOJ ZAJEDNICI.

Predlažem  
slijedeće

# principe:

## 1.

# Nema

# ulaganja u

**profesionalni**  
**sport.** To  
znači da ni  
jedan sportaš  
ne može  
primati za to  
plaću, pa bila

ono i fiktivno  
zaposlenje u  
gradskoj  
upravi,  
sestrinskoj  
instituciji i sl.  
Ova je pojava

već davno  
raširena u  
ekipnim  
sportovima  
zbog držanja  
rezultata  
dovodjenjem

“stranih  
igrača”.

Poseban je  
problem što  
postoji široko  
uvjerenje da  
se tako mora

raditi. Pitanje  
je može li se  
uopće  
sastaviti  
uprava nekog  
boljeg kluba, a  
da se u njoj

**svi drže ovog  
principa.**

**2.**

**Ulaganje u**

vrhunske  
sportaše (to  
su uvijek  
amateri)  
može ići  
samo preko

# javnog natječaja.

Kriteriji za  
dobivanje  
određene  
kategorije

vrhunskog  
sportaša su  
propisani  
pravilnicima  
HOO i koliko  
god možda u

određenom  
slučaju nisu  
povoljni,  
najpošteniji  
su način za  
mjerjenje

određenog  
sportskog  
dostignuća u  
Hrvatskoj.  
Takve  
sportaše

lokalna  
zajednica  
može i treba  
financijski  
podupirati  
putem javnog

natječajaja bez  
obzira radi li  
se o  
pojedinačnom  
ili ekipnom  
sportu. Tu se

na neki način  
može naći i  
dio onih  
nadarenih  
sportaša koji  
su danas na

nekoj vrsti  
plaće.

3.

**Ulaganje u**  
**sportske**  
**aktivnosti**  
**treba ići**  
**preko javnih**  
**natječajaja**

**koji su tako**  
**pisani da se**  
**na njega**  
**moгу**  
**javljati i**  
**domicilni**

**klubovi, ali i**  
**pojedinci**  
**koji su**  
**spremni**  
**razvijati**  
**sport za**

**javni**

**interes.**

**4.**

**Aktivni**  
**sportaši**  
**iznad 21**  
**godine**  
**(zaposleni)**  
**u pravilu**

**sami**

**financiraju**

**svoje**

**bavljenje**

**sportom**

U praksi to  
znači  
slijedeće:

Veći dio  
godišnjeg  
budžeta  
Grada koji  
se i do sada  
dijelio

klubovima,  
dijelit će se  
preko  
javnog  
natječaja za  
različite

sportove, ali  
uz uvjet  
postizanja  
određenih  
ciljeva.

Potencijalni

pobjednik  
na natječaju  
mora  
dokazati da  
će postići  
određene

sportske  
ciljeve. U  
isto vrijeme  
mora dati  
realne  
prihode i

rashode  
svojeg  
projekta.  
Projekt ima  
datum svog  
početka i

završetka.

Po

završetku

projekta,

nositelj

projekta

(klub,  
ustanova ili  
pojedinaac)  
dužan je  
priložiti  
dokumentac

iju o  
realizaciji  
projekta  
zajedno sa  
svim  
računima

rashoda).  
Na ovaj se  
način u  
potpunosti  
izbjegava  
paušalni

pristup u  
određivanju  
namjene  
sredstava.  
Prilike za  
prevaru na

natječajju  
ima samo  
jednom, jer  
slijedeće  
godine isti  
nositelj

(klub,  
institucija,  
pojedinac)  
riskira ne  
dobiti ništa.

Ovaj princip  
je stara  
gradska  
uprava  
formalno i

provela  
prošle  
godine, ali  
bezuspješn  
o. I da nije

bilo  
direktnog  
uplitanja  
poglavarstv  
a u

# financiranje trogirskih sportova, pokušaj bi bio

bezuspješna  
n jer  
vjerojatno ni  
jedan klub  
nije u stanju

na ovaj  
način (dakle  
po istom  
standardu)  
provoditi

projekte,  
pratiti ih i  
dokumentir  
ati. U  
ovakvoj

# doktrini, uloga tajništva postaje sasvim

ozbiljna.

Tajnički,

odnosno

administrati

vni poslovi

postaju  
mnogo  
intenzivniji i  
skuplji.  
Pokušaj

primjene  
ovakvog  
načina rada  
vjerojatno bi  
bojkotirale

uprave svih  
klubova  
tvrdnjom da  
je  
kompliciran

i skup. Zato  
sada i  
imamo  
stanje  
kakvo

imamo. I  
bez obzira  
na pozitivnu  
promjenu  
vlasti u

# odnosu na sport, tlo za nestručnost i malverzacij

u ostaje  
jednako  
plodno.

Može li se  
ipak  
provesti  
ovakva  
doktrina?

Može.

Ni jedan

klub ne  
može  
funkcionirati  
i stabilno i  
kvalitetno

bez potpore  
Grada. I tu  
gradska  
uprava ima  
šansu

nametnuti  
APSOLOUT  
NU  
TRANSPA  
RENTNOS

# T RADA

# KLUBOVA

■

Sav novac  
se  
klubovima  
može  
podijeliti

preko  
natječaja i  
mora biti  
opravdan  
točno po

# uvjetima natječaja.

Po kojim  
principima  
treba onda  
provesti  
natječaj.

Svaki klub,  
ako se želi  
prijaviti na  
natječaj  
treba:

**H L A D N**

---

**I P O G O**

---

**N**

---

1.

1.

Opisati  
rad svoje

administra  
cije i  
zatražiti  
sredstva  
sa

# financiranje e administracije

2.

Opisati  
fiksne  
troškove

(struja,  
voda,  
telefon,  
komunaln  
a

naknada,  
slivne  
vode,  
koncesije,  
najamnin

e i sl.)

3.

# Opisati troškove stručnog pogona

(odnosi  
se na  
trenere,  
njihove

# plaće i ostale materijaln e

troškove,  
a klub  
može  
prijaviti i

neke  
druge  
struke  
ako

smatra da  
može  
dokazati  
njihovu

potrebu)

4.

# Opisati liječničke troškove za

# obavezan godišnji liječnički pregled

svih  
sportaša  
u  
promatra

nom

klubu.

Naime,

klubovi

su po  
zakonu  
obavezni  
provoditi

ove  
preglede.  
Sigurno  
je da ima

klubova  
koji štede  
na ovoj  
stavci, tj.

lažiraju

ovu

aktivnost.

**Lažiranje**

**liječnički**  
**h pregdi**  
**je u**  
**suprotno**

**sti sa**

---

**interesi**

---

**ma**

---

**poreznih**

---

# obveznik

---

a.

Stavke

od 1 do 4

Grad

Trogir

treba

obavezn

o

pokrivati

svim

legitimni

m

klubovim

a grada.

Ove

stavke

predstavl

jaju

“Hladni

pogon

klubova”.

Stavka  
natjecanj  
e nije dio  
hladnog

pogona

kluba.

Vitalni

interes

poreznih  
obveznik  
a je  
održavan

je

sportske

aktivnosti

, a

natjecanj

e to nije.

Ako

sredstav

a u gradu  
nema ili  
nisu  
dovoljna,

uprave  
su te  
koje se  
trebaju

pobrinuti

za:

—

pronalaž  
enje

# sredstav a za natjecanj e



ili

smanjenj

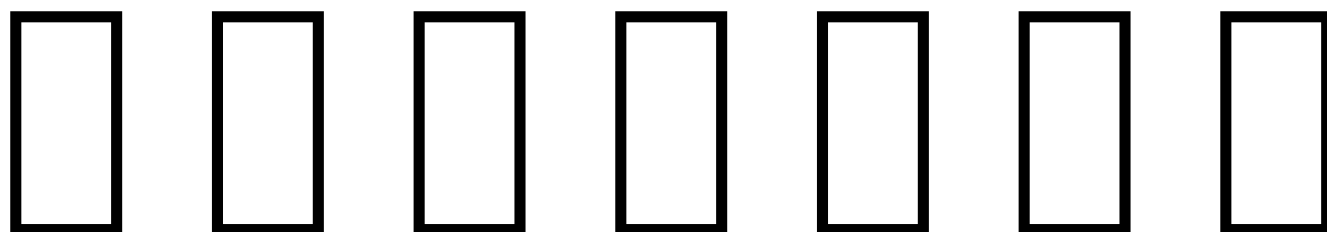
e

troškova

natjecanj

a

(uprave  
tome  
zapravo  
i službe)



□ □ □ N A

T J E C

A T E L

**J S K A**

**A K T I**

**V N O S**

**T**

# Označav a grupu rashoda

koji  
omoguć  
avaju  
trogirski

m

sportaši

ma

izlazak

na

borilišta

u

ravnopra

vnim

uvjetima

sa

konkure

ncijom u  
razmatra  
nom  
rangu

natjecan  
ja. I ovaj  
dio se  
treba

predočiti

na

natječaj

u kao

posebni  
projekt,  
ili možda  
bolje,

kao  
posebni  
projekt  
za svaku

# kategorij u unutar promatr anog

kluba

(uzrast

momčad

i, liga,

klasa,

itd).

Dakle,

ovdje se

opisuju  
troškovi  
odlaska  
na

natjecan  
je. Nije  
nužno  
da Grad

ovdje  
izda  
cjelokup  
na

stredstv

a za

natjecaj

e u

jednoj  
godini.

□ □ □ □ □ □

□ □ □ □ O

**R G A N**

**I Z A C I**

J A □ N

A T J E

C A N J

A

Klubovi  
koji su  
domaći  
ni

nekaakvi

h

natjeca

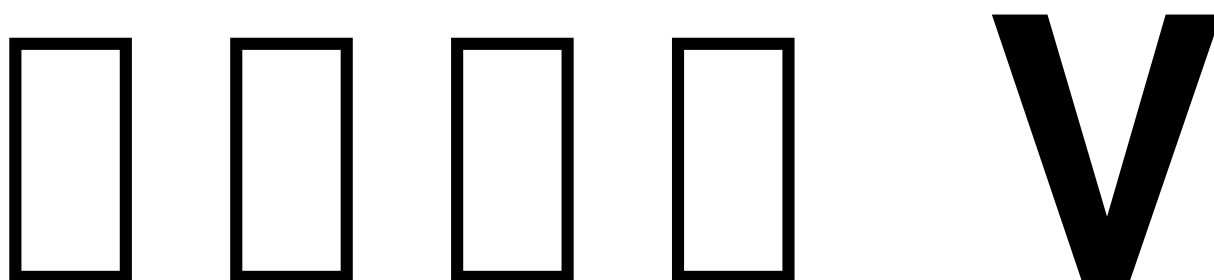
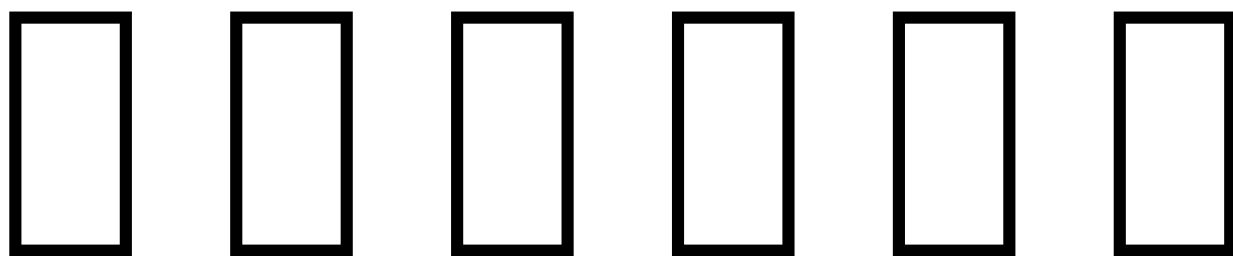
nja

(koja  
nisu  
ligaška),  
turnira,

regata,  
revija i  
sl.  
natječu

se za  
potporu  
Grada,  
u ovoj

posebn  
oj  
kategorij  
ji.



**R H U**

**N S K I**

**S P O**

**R T**

Grad  
treba  
pratiti

sportsk

a

dostign

uča na  
svom  
prostor

u i

raspisiv

ati

natječaj

sa

posebni

m

buđeto

m za

one  
sportaš  
e koji

svojim  
rezultati  
ma.

PREPO  
RUKA  
JE

UZETI

KAO

MJERIL

O ZA

OVA

DOSTI

**GNUĆA**

**KRITE**

**RIJE**

HOO.

Taj

budžet

bi

vjerojat

no bio

dosta

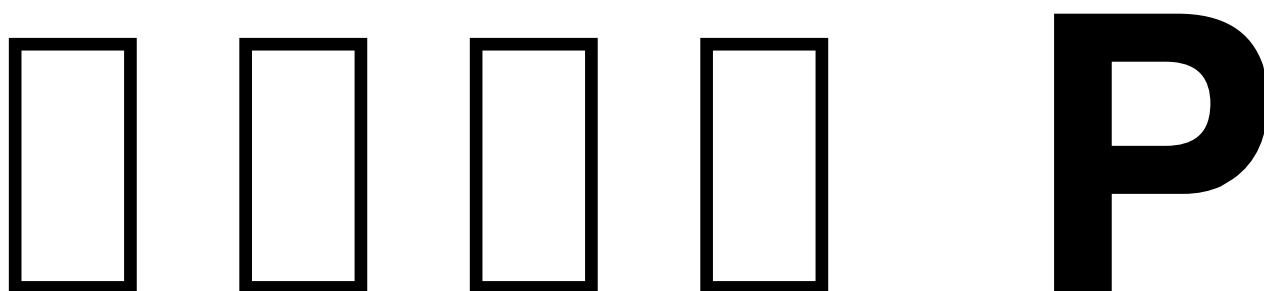
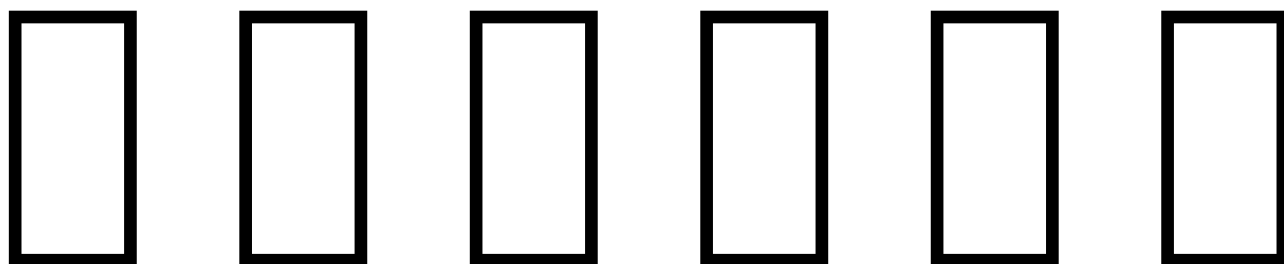
varijabil

an od

godine

do

godine.



**R O O F**

**E S I O**

**N A L**

**N I O S**

**P O R**

**T**

Kao što  
je već  
navede

no,  
treba  
ga

izostavi

tijer

nije

interes

porezni

h

obvezni

ka.

Preko

sredsta  
va  
javnog

informir

anja

treba

stalno  
naglaš  
avati

razliku  
između  
vrhunjs

kog

(najčeš

će

amater  
skog)  
sporta i

profesi  
onalno  
g (u

nas,

najčesešć

e

nevrhu  
nskog  
sporta).

Ovo je  
pitanje  
vrlo

osjetljiv

o jer

pored

toga

što je

vrhunjs

ki, a  
pogoto  
vo

profesi  
onalni  
sport

enormn

i

potroš<sup>v</sup>a

č

novca.

Uz to,

sve je  
očitiije  
kako

često  
kvazipr  
ofesion

alni

sport

mlade

ljude  
učī  
sasvim

pogreš  
nim  
društvu

nim  
vrijedn  
ostima.

**R E K**

**R E A**

**T I V N**

**I O S P**

**O R T**

Za obe  
podkat  
eggorije

rekreati  
vnog  
sporta

također

treba

raspisiv

ati  
natječča  
j po

istim

principi

ma koji

su gore  
navede  
ni.

**S T R**

**A T E**

**Š K A**

**U L A**

**G A N**

**J A**

Ovdje

se

uglavni

om

misli

na

stvvara

nje

novih

# uvjeta za sportsk

e

aktivno

sti.

# Kako u pravilu iziskuj

u

velika

sredstv

a, i

dugi

rok

realiza  
cije, u  
pravilu

spadaj  
u pod  
odluke

tijela

lokalne

samou

prave,  
dakle  
politike

. Treba  
napom  
enuti

da

kapacit

eti i

**kvalitet**

**a**

**sportsk**

ih

vježbal

išta u

našem  
gradu,  
iz

godine

u

godinu

, sve  
više  
zaostaj

u za  
potreb  
ama.

žalosti

činjeni

ca da

nam

opada

broj

otvore  
nih  
igrališť

a

(sports

kih ili

dječjih)

na

kojima

mladi

mogu

boraviti

u

slobod

no

# vrijeme

■

# Poseb nost grada

Trogira  
je  
more.

# Osım Jedrılıč arskog

kluba

Trogir,

i

danas  
nomin  
alno,

PŠD

Jastog

, ni

jedna

druga

udruga

građan  
a koja  
egzistira

a na

prostor

u

pomor

skog

dobra

nema

u

svom

redovnit

om

progra

mu

sports

ke

aktivno  
sti za  
mlade.

Općeni  
to, ne  
postoji

# vizija o uvvođe nju

vodeni

h, a

pogoto

VO

morski

h

sporto  
va, u  
naš

grad  
(plivanje  
e,

vaterp

olo,

veslanj

e,

kajak).

Grad

Trogir

ima

vrlo

malo

kilomet

ara

obale,  
a time  
i vrlo

malu

površni

nu

pomor  
skog  
dobra.

Ipak,

zbog

svog

položaj

a

pomor

sko

dobro

našeg

grada  
vrlo je  
atrakti

vno, i

vrlo

brzo,

sva ta

površni

naće

biti

raspood

ijeljena

zainter

esirani

m

poduz

etnicim

a za

određe  
ne  
djelatn

osti

koje

oni

# sami prijave



# Grad Trogir je

urbana

sredin

a sa

24000

godina

neprek

# idne tradicij e čija

je

egzist

encija

kroz

čitavu

povijes

t

vezan

a uz

more.

Samir

Trogir

ani

moraju

biti

svjesni  
važno  
sti te

tradicij  
e, žele  
li

održati  
vlastito  
potom

stvo

na

ovom

prostor

u. Ako

potom

stvo

kroz

kućni

odgnoj,  
obrazo  
vanje

u školi,

ali i

kulturn

u (i

sports

ku)

nadogr

adnju

kroz

rad u  
gradsk  
im

instituc

ijama i

udrugama

ma

građan

ane

bude

sprem

no za

život,  
sa  
našeg,

atrakti  
vnog  
prostor

a, će

ih

istisnut

i neki

drugi

mladi

koji su  
agilniji,  
inventi

vniji,  
obrazo  
vaniji -

ukratk

o

sprem

niji za  
život.

# Uprav o zato pomor

sko

dobro

urban

og  
dijela  
našeg

grada

treba

u

maksi

malnoj

mjeri

dodijel

iti

vlastiti

m

udrug

ama

građa

na

koje

će biti

obave

zne

kroz

sport i

pomor

sku i

kulturu

, našu

mlade

ž

pripre

mati

za

život.

Komer  
cijalne  
djelatn

osti u

tom

prosto

ru

treba

svesti

na

najma

nju

mjeru,

a

ostata

k

prebaca

itina

manje  
atrakti  
vne

lokacij

e koje

će

poduz

etnici

oplem

eniti

na

zajedn

ičku

korist.

**RE**

**ALI**

**Z A C**

**I J A □**

**N A T**

**J E Č**

**A J A**

# Zakon

O

športu

predvi

da  
postoj  
anje

# Zajed nice športo

va

lokaln

e

samo

uprav

e ( u

naš

m

slučaj

u

Grada

Trogir

a).

Zajed

nica

# športo vaje i djelov

ala  
neko  
vrijem

e u

naš<sup>v</sup>e

m

gradu,

ali

samo

u  
promotivne

svrhe,  
tj. za  
progla

š  
šenje

s  
sporta

š  
ša

Grada

Trogir

a.

Stvarn

a

uloga

# Zajed nice sporto

va jest  
stalno  
praće

nje

sports

kih

aktivn  
osti na  
podru

čju

grada,

njihov

O

analizi

ranje i

# izrada planov a

razvoj

a. U

ovom

slučaj

u

Zajed

nica  
športo  
va

propis

uje

kriterij

e za

dodjel

u

sredst

ava

po

natječ

aju

Grada

Trogir

a za

sve

sports

ke

aktivn

Osti.

Takva

zajedn

ica po  
svemu  
sudeći

treba

imati

honor

arnog

admini

strator

a (pa

možd

a i

više

njih).

To bi

trebal

o biti

kolegij

alno  
tijelo  
sastav

ljeno

od

ugled

nih, ali  
prven  
stveno

obraz

ovanih

sports

kih

djelatn

ika

našeg  
grada.  
Ti ljudi

bi

trebali

biti u

stanju,

u

najma

nju

ruku

oživot

voriti

načela

i

# kriterij e koje propis

ujje

HOOO

na

prosto

ru

našeg

grada.

**Tko**

**su ti**

**lj ljudi?**

Oni

koji su

svojim

radom

dokaz

ali da

u

domici

Inim

klubov

ima

znaju

stvvara

ti

plano

ve (i

budž<sup>v</sup>e

te)

rada,  
kontro  
lirati

ih, i  
provo  
diti u

**djelo.**

**Nikak**

**o se**

ne

smije

dogod

iti da

na

njihov

O

mjest

O

stanu

oni

ugled

ni  
(prete  
žito)

bivši

sporta

ši,

mena

džeri

ili

politič

ari koji

su

nesklo

ni

plansk

om

radu.

Odabi

r ovih

lj udi je

ključa

n.

Evo

nekoli

ko

primjje

ra:

župan

# ović, Fištro vić

(košar  
ka),  
čarija

(m.

rukom

et),

# Matas

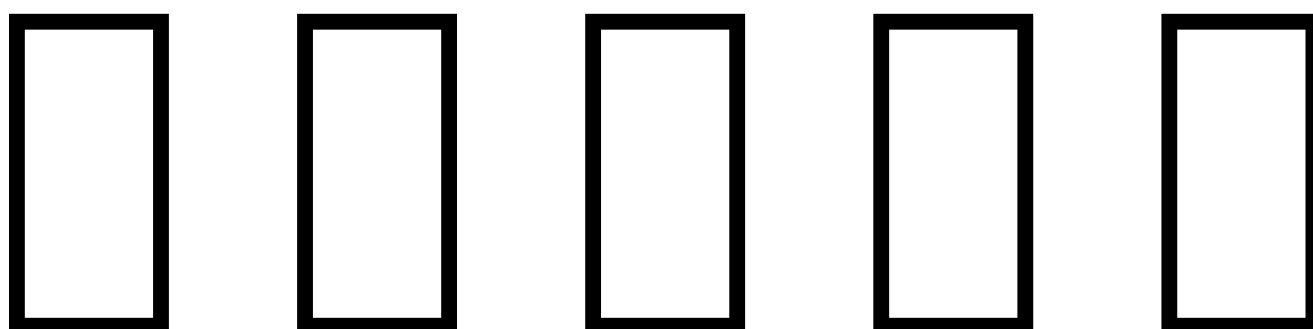
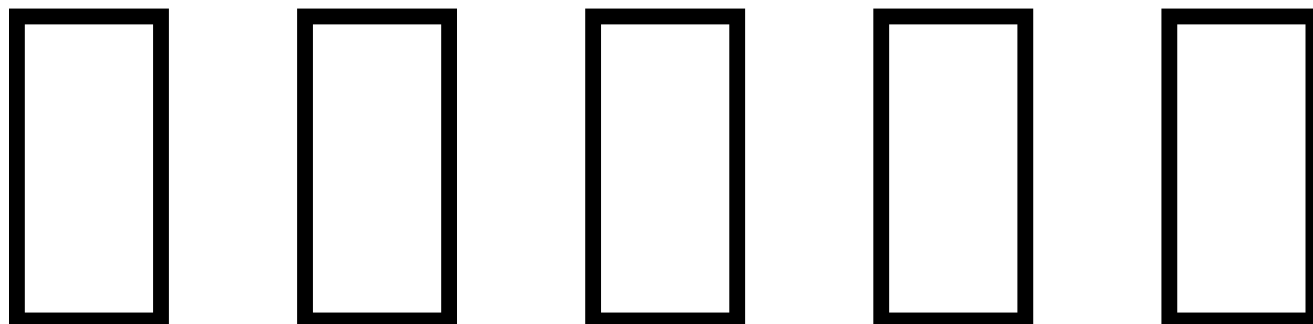
,

# Barad

a, (ž.

rukom

et),



**ZAK**

**L J U**  
**Č A K**

Ovak

va

doktri  
na u  
startu

z  
a  
h  
t  
j  
e  
  
v  
a  
  
a  
n  
g  
a  
ž

iranije

sredst

ava

za

plaća

nje

vrlo

krućtog

, ali i

uredn

og

admin

istrati

vnog

osoblj

a.

U

to me

leži i i

prvi

proble

m

primjene, jer  
je za

očeki

vati

daće

većin

a

gledat

i na

admin

istraci

ju kao

trošak

■

Puno  
veći,  
ali

skrive

ni

proble

m je  
nepos  
tojanj

e

adekv

atnog

kadra  
koje  
je

odma

hu

stanju

pisati

dovolj

no

realne  
plano  
ve, i

dovolj

no

preciz

ne  
strukt  
ure

prihod

ai

rasho

da.

**PRO**

**BLEM**

**ZAPR**

**AVO**

# PROI ZLAZI

**IZ**

**OPĆ**

**EG**

**NEZIN**

**ANJA**

**I**

**NE SP**

**REM**

**NOS**

**TI D A**

# TO SEBI

**PRIIZ**

**NAMM**

Written by Mihovil Dekaris

Wednesday, 20 January 2010 22:50

---



Vrlo  
je

svjež

primj

er

kako

se u

odredđ

enim

klubo

vima

skroz

pojeda

nošta

vnila

proce

dura

odlučči

vanja

i

# adm nistrir

anja

po

princi

pu

**“ONE**

**MAN**

**SHO**

**W”.**

# Kada jedan

čovje

k

odluč

uje o

svem

u,

nisu

potre

bn e

ni

uprav

e

klubo

va.

Stvar

na

poslje

dica

“tako

vog

# pojeda nosta

vljenj

a”

jest

nerac

ionaln

o

trošve

nje

sreeds  
tava.

Štetu

ček tek

plati

svi

porez

ni

obvez

nici, i

djeća

koja

će tek

doćiu

# naš e sport

ske

klubo

**ve.**

**Ne**

samo

što

tamo

neće

biti

mater

ijalnih

sreds

tava,

neggo

neće

više

biti ni  
volont

era

koji

će tu

djecu

zdrav

o

odgaj

ati.

# Volon teri

su

nestal

**i  
onog**

mom

enta

kada  
je

# počel a trka

za

rezult

atom

na

osnov

i

“finan

cijsko

g

dopin

ga”.

Pozn

ato je

da je

dopin

gu

sport

u

zabira

njen.

# Kemij ski

dopin

g

uništa

va

tjeles

nu

strukt

uru

sport

aša.

# Finan cijfski

dopin

g

unšta

va

društ

venu

strukt

uru

**kluba.**

**A**

**klub o**

---

**vi**

---

**post**

**oje**

**zboog**

**porez**

**nih**



**obve**



# znika



# U prirod

i

nema

garan

cije

za

apsol

utnu

sigur

nost,

pani

ova

doktri

na

nije

apsol

utna

garan

cija.

Ipak,  
da se

ovak

av

**susta**

**v**

uhod

ao

prijе

10,

20, ili

30,

godin

a,

sport

ašii

grada

ni bi

dana

s

lakše

prepo

znali

krivo

usmij  
erava

nje

(našše

g)

novc

a u

naš

sport.

Ova

doktri

na

prijje

sveg

a

omog

učuje

postiz

anje

veće

odgo

vorno

sti u

# radu sport

skih

klubo

va i

većoj

efikas

nosti

# ulagga nja

sreeds

tava

kroz

duži

vrem

enski

perio

d (4-8

godin

a).

# Nadal je,

daje

veliku

trans

paren

tnost

i

grada

nstvu

ukaz

uije

**koliko**

**košta**

**i**

**koliko**

# vrijedi ulagati

nje u  
sport

(Ima

mo li

to

dana

S

negdj

e u

našoj

zemlji

?

Jesm

o li to

uopć

e

im ali,

čak i

u

bivšoj

držav

i?)

# Ina krajju

**kroz**

**duži**

vrem  
enski

perio

d

mogu  
će je

izradi

ti

tablic

u

(čak i

račun

alni

progr

am)

koji bi

mogga

o

# izradi vati

finan

cijske

plano

ve,

kao

praće

nje

realiz

acije

svih

---

aktiv

nosti,

**svih**

---

sport

skih

klubo

va u

našve

m

gradu

. A

**kada**

**bi se**

takav

progr

am

napra

vio,

planir

anije i  
vođe

nje

klubo

va

posta

lo bi

znatn

O

preci

znije i  
jeftinij

e.

Taka

**v**

**progr**

am bi

treba

O

podu

pirati

i

finan

cirati

Grad.

Primj

enjiiv

alibi

gai

usavr

šavali

svaki

klub

pojeda

■  
iňačň

O. ■

# Nara vno,

**sa**

**svoji**

**m**

**upra**

**vama**

**, sa**

**svoji**

**m**

# tajni cima,

**blag**

**ajnici**

**ma i**

**knjig**

**ovod**

**ama,**

**j e r b i**

**o v i**

**bili**

**odgo**

**vornji**

**svoji**

**m**

**domi**

**cilni**

**m**

**klub**

**ovim**

**a. A**

**nitko**

**se**

**bolje**

**neće**

**brinu**

**ti za**

**gosp**

**odlar**

**enije**

# resur sima

**(mat**

**erijal**

**nim i**

**lju ds**

**kim)**

**od**

**sami**

**h**

**zdra**

**vih**

**upra  
va.**

**čak**

**ni**

# Grad



# Pred sjedn

**ik**

**J.K.**

# Troggi

# r

Mihovo

vil

Deka

ris

# PRILOG DOKTRINI RAZVOJA TROGIRSKOG SPORTA

Written by Mihovil Dekaris

Wednesday, 20 January 2010 22:50

---